

～粗利益3%アップ!～

今すぐ改善!

中小建設業の利益アップ作戦

35年の経験を持つ
ベテラン元経理部長が明かす...



株式会社 アイユート

株式会社 **アイユート**
 代表取締役
服部 正雄

アイユートとは…
 イタリア語で
『補佐官』

思い…

35年余りの経理・総務畑での経験を生かし、
 中小建設業の『**脱！どんぶり勘定**』の補佐役として、
 2007年に創業。

厳しい業界の中で勝ち残るために、
 『**計数管理**』と『**意識改革**』の必要性を
 1人でも多くの社長に理解していただき、
 中小建設業の勝ち残りに寄与しています。



< 経 歴 >

1952年名古屋に生まれる。卒業後、総務・経理畑一筋のサラリーマン生活。

特に、電気工事業、ハウスメーカーにて

“原価管理の改善”、“事業計画の作成”など、数々の経営改革を実践。

現在に至る。

〔名古屋商工会議所 会員〕 〔建設業経理事務士〕

市場規模の激減！
平成8年 83兆円
平成19年 48兆円

材料コストの値上げ
請負金額は下がる一方

いつの時代も
倒産の30%は
建設業

公共工事の激減

姉齒問題で
着工が遅れて
お金も入らない



本日は、
これら諸問題を解決するための
方法をお話しします。

(1) 資金繰り表の作成

・・・いつ、資金が不足するのか？

(2) 先行利益の確保

・・・受注時利益の確保
～受注しなければ始まらない・・・

(3) 粗利益アップ！ 工事原価は時価です！！

・・・当初の利益 → 実行予算利益 → 最終利益の把握
～受注したモノをどう利益拡大するか・・・

本日は、(3) 粗利益アップ！の方法を中心にお話しします。
(3%UPを実現した工務店もあるよ)



工事ごとの<マネジメントサイクル>

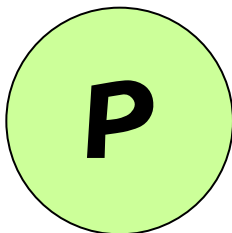
< こうして、3%UPをしました >

Action(改善)
結果を受けて
“良かった点”
“悪かった点”
“情報の共有”

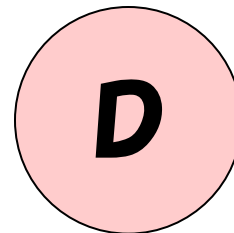
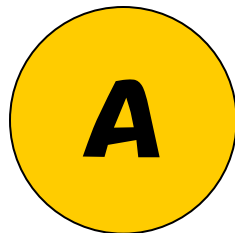
次の工事に
どう活かすか!

Point

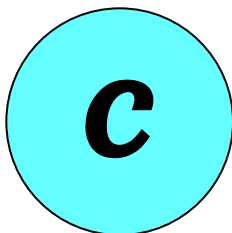
『利益意識』と『原価知識』



Plan(計画)
「実行予算書の作成」
この工事で
いくら稼げるか

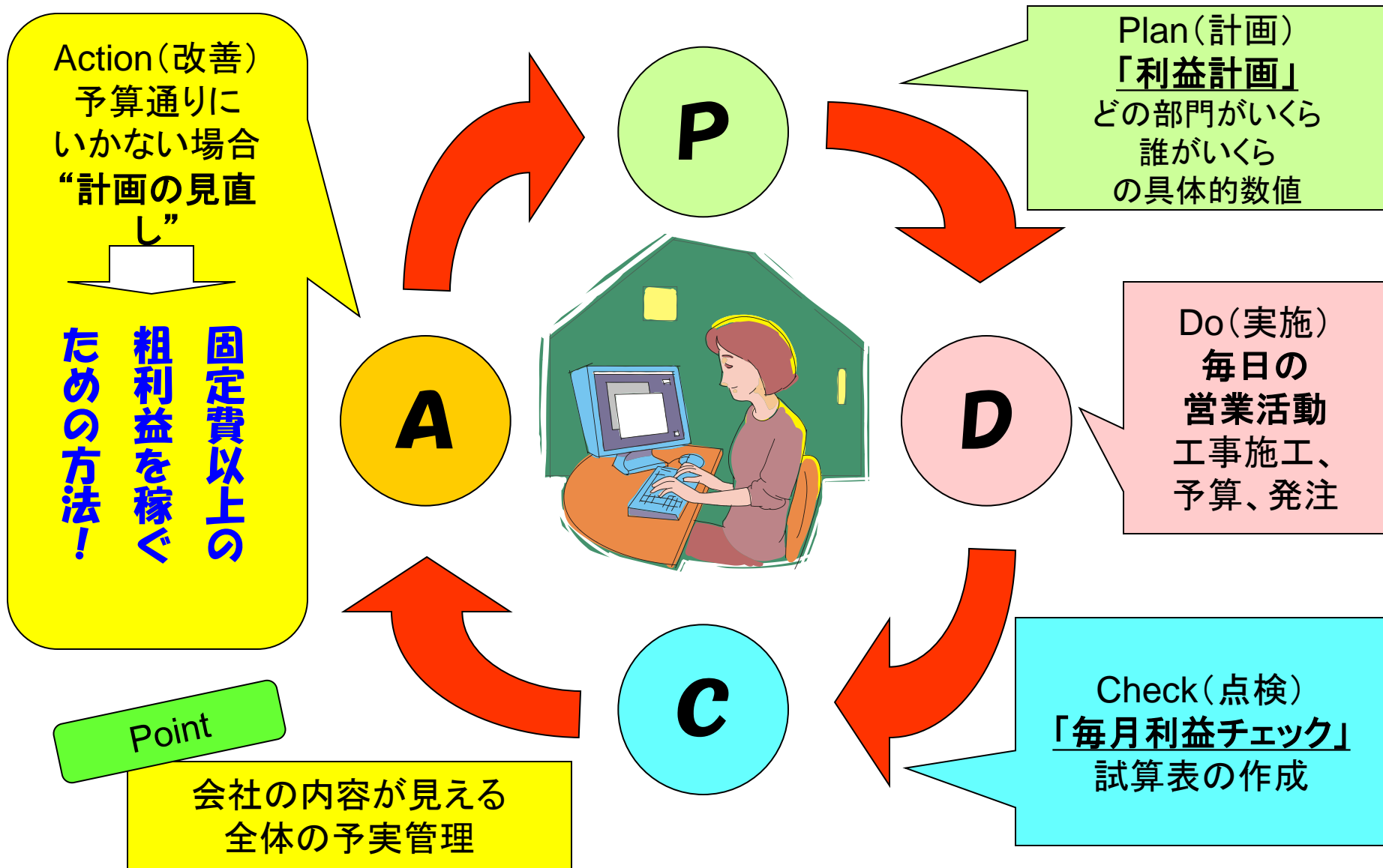


Do(実施)
「発注」
「支払」
「請求」



Check(点検)
「工事ごとの月次決算」
最終利益の把握
(工事精算)

会社の<マネジメントサイクル>



結論

利益アップには…

計数管理

意識改革

POINT

一番重要なことは、

会社全体で**目標を具体的数値**におとして、

実践することです。

ここをチェック！



入金

>

出金

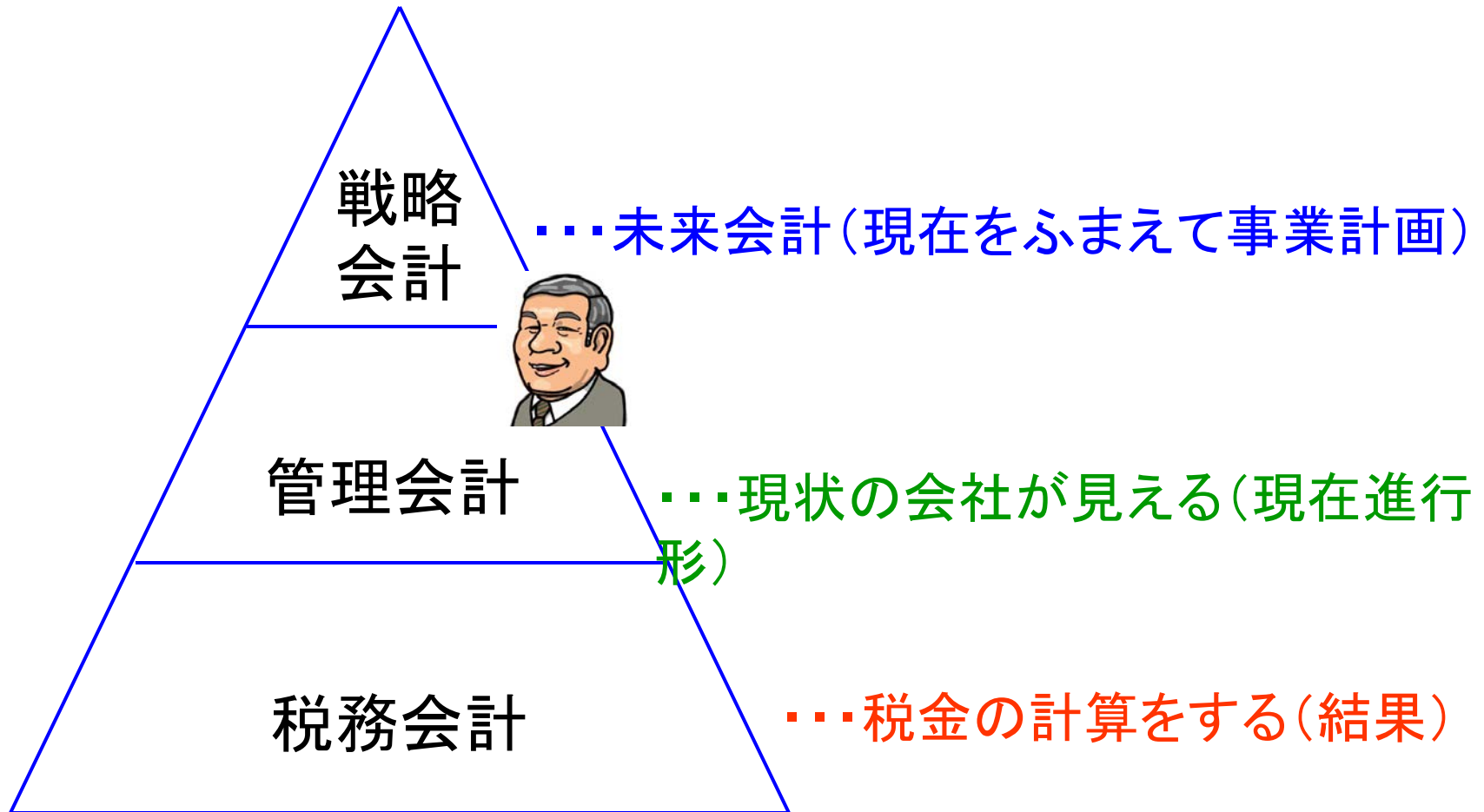
粗利益

≥

固定費

この2つの式が、**反対**の場合

至急**改善**が必要です



税務申告の決算書だけが会計ではありません。

本日のセミナーを受けて・・・すぐできる事

固定費の確認

受注工事の粗利益確認

受注時利益



最終利益

この2つの把握だけは、
今すぐ実行しましょう！

本日は、
ご清聴いただき、ありがとうございました。

